



26 i 27 marca

2026

MCB

Mazowieckie
Centrum
Biznesowe

Agenda wydarzenia

Online



**Forum Menedżerów
Opieki Zdrowotnej**

Sukces **zaczyna się od** spotkań

Rozpoczęcie konferencji (8:55)

Otwarcie konferencji – omówienie kwestii technicznych oraz przedstawienie partnerów i przebiegu spotkania.
Mazowieckie Centrum Biznesowe

I Sesja tematyczna (9:00 – 10:30)

Pacjent 2026 – jak zmieniają się oczekiwania pacjenta w dobie nowych technologii?
Katarzyna Łempicka, Menedżer i Trener Biznesu

Psychologia pacjenta w placówce medycznej.
Katarzyna Łempicka, Menedżer i Trener Biznesu

Jak zarządzać wielopokoleniowymi zespołami w placówce medycznej?
Katarzyna Łempicka, Menedżer i Trener Biznesu

Przerwa (10:30–10:40)

II Sesja tematyczna (10:40 – 12:10)

Wspierasz czy szkodzisz? Czyli o destrukcyjnych praktykach zespołowych i ich alternatywach.
Katarzyna Kuligowska, Trenerka Rozwoju Osobistego i Biznesu

5 faz zarządzania zespołem, które musi znać każdy menedżer.
Katarzyna Kuligowska, Trenerka Rozwoju Osobistego i Biznesu

Co robić gdy pracownicy sabotują normy i cele zespołowe?
Katarzyna Kuligowska, Trenerka Rozwoju Osobistego i Biznesu

Przerwa (12:10–12:20)

III Sesja tematyczna (12:20 – 13:20)

Obowiązek wdrożenia centralnej e-rejestracji – wymagania dla placówek współpracujących z NFZ.
Agnieszka Rudnicka – Szymczak, Centrum e-Zdrowia

Cyberhigiena w ochronie zdrowia – czy placówkę medyczną da się skutecznie ochronić przed utratą danych, finansów i reputacji?
Rafał Lityński, Centrum e-Zdrowia

Przerwa (13:20–13:30)

IV Sesja tematyczna (13:30 – 15:00)

§Prawna placówka – czyli jak prosto i zgodnie z przepisami zarządzać placówką medyczną?
dr Maciej Gibiński, Centrum Doradcze Prawa Medycznego

Obowiązek informacyjny związany z przetwarzaniem danych osobowych w placówce medycznej.
dr Maciej Gibiński, Centrum Doradcze Prawa Medycznego

Jak fundacja rodzinna może pomóc w zagospodarowaniu Twojego majątku prywatnego?
r. pr. Przemysław Kosiński, Cieciorzki Wacławik Kosiński Spółka Partnerska Radców Prawnych

Zakończenie pierwszego dnia konferencji



Rozpoczęcie drugiego dnia konferencji (9:25)

Otwarcie drugiego dnia konferencji – przedstawienie przebiegu spotkania.

Mazowieckie Centrum Biznesowe

I Sesja tematyczna (9:30 – 10:30)

Komunikacja z pacjentami a RODO: Jak efektywnie komunikować się z pacjentami, jednocześnie przestrzegając przepisów o ochronie danych osobowych?

Katarzyna Łempicka, Menedżer i Trener Biznesu

Zarządzanie ryzykiem w miejscu pracy – zapobieganie wypadkom przy pracy oraz ich prawnym i finansowym konsekwencjom.

Katarzyna Łempicka, Menedżer i Trener Biznesu

Przerwa (10:30–10:40)

II Sesja tematyczna (10:40 – 11:40)

Co inwestor sprawdzi w Twojej placówce? Due diligence w transakcjach M&A w sektorze medycznym.

Rafał Siemienieć, Associate Partner w MFW Fiałek

Zakaz konkurencji po sprzedaży placówki medycznej – jak nie zamknąć sobie drogi po sprzedaży?

Rafał Siemienieć, Associate Partner w MFW Fiałek

Przerwa (11:40–11:50)

III Sesja tematyczna (11:50 – 13:20)

Programy profilaktyczne finansowane przez NFZ – jak skutecznie wdrażać działania prewencyjne i zwiększać ich efektywność.

Katarzyna Adamska, Lex Medical

Zmiany systemowe w realizacji umów z NFZ – wybrane zagadnienia.

Katarzyna Adamska, Lex Medical

Kiedy lekarz lub placówka może odmówić udzielenia świadczenia?

Katarzyna Adamska, Lex Medical

Zakończenie konferencji

Informacje organizacyjne



Lokalizacja

Online, za pośrednictwem platformy Zoom



Certyfikat

Jest on przesyłany drogą mailową po wydarzeniu. Dostępny w pakiecie II i III.



Program konferencji

W związku z losowymi zdarzeniami agenda konferencji może się zmienić. Aktualny program dostępny jest na stronie konferencji. Nie prowadzimy wcześniejszej rejestracji na dany panel. Wybiera się go udając się do konkretnej sali.



Wykłady

Czas wykładów jest ograniczony długością danego panelu i jest on podzielony w równych częściach na wszystkie zaplanowane wystąpienia. W przypadku chęci zmiany sali, zalecamy robić to w przerwach.



Informacje

Jeśli masz inne pytania, możesz je zadać na czacie.



Materiały wideo

Prezentacje video zostaną wysłane w ciągu 7 dni do osób, które wykupiły pakiet II lub III. Prezentacje będą dostępne do obejrzenia online pod zawartym w wiadomości e-mail linkiem.

Rozszerz wiedzę z najlepszymi – zapoznaj się z ofertą naszych szkoleń!

Wszystkie informacje o dostępnych szkoleniach znajdują się pod adresem:

www.akademiamcb.pl

Zapraszamy!



Forum Menedżerów Opieki Zdrowotnej

Opisy poszczególnych prezentacji

5 faz zarządzania zespołem, które musi znać każdy menedżer.

Katarzyna Kuligowska

Celem prelekcji jest poszerzenie wiedzy z zakresu zarządzania zespołem w oparciu o sprawdzone i efektywne narzędzia i metody oraz najnowszą wiedzę z zakresu zarządzania, psychologii pozytywnej, dobrostanu i neuronauki.

- Poznasz podstawowe etapy rozwoju zespołu biznesowego i zweryfikujesz na jakim etapie jest twój zespół.
- Poznasz kluczowe wskazówki wspierania zespołu na każdym etapie rozwoju.
- Odkryjesz jakie konkretnie działania możesz podejmować jako lider, aby zyskiwali ludzie i twoja firma..

Wspierasz czy szkodzisz? Czyli o destrukcyjnych praktykach zespołowych i ich alternatywach.

Katarzyna Kuligowska

Celem prelekcji jest poszerzenie wiedzy z zakresu zarządzania zespołem w oparciu o sprawdzone i efektywne narzędzia i metody oraz najnowszą wiedzę z zakresu zarządzania, psychologii pozytywnej, dobrostanu i neuronauki.

- Dowiesz się dlaczego niektóre postawy leaderskie działają destrukcyjnie na zespół.
- Odkryjesz dlaczego krytyka, wyręczanie ludzi, brak właściwego delegowania zadań wpływają negatywnie na zespół i ograniczają rozwój organizacji.
- Poznasz podstawowe błędy lidera i sposoby ich eliminacji oraz alternatywne zachowania, które prowadzą zespół ku więcej.

Co robić gdy pracownicy sabotują normy i cele zespołowe?

Katarzyna Kuligowska

Celem prelekcji jest poszerzenie wiedzy z zakresu zarządzania zespołem w oparciu o sprawdzone i efektywne narzędzia i metody oraz najnowszą wiedzę z zakresu zarządzania, psychologii pozytywnej, dobrostanu i neuronauki.

- Poznasz typy dysfunkcyjnych postaw pracowników.
- Otrzymasz konkretne wskazówki jak radzić sobie z postawami i zachowaniami typu: Bycie na pół gwizdka, Zosia Samosia, Zawsze mam rację, Niski poziom zaangażowania, Zakamuflowana agresja, Wieczna ofiara.

§Prawna placówka – czyli jak prosto i zgodnie z przepisami zarządzać placówką medyczną?

dr Maciej Gibiński

§Prawna Placówka to 7 modułów zawierających najważniejsze kwestie dotyczące sposobu prowadzenia i zarządzania placówką medyczną zgodnie z obowiązującymi przepisami. Wykład jest wstępem do autorskiego szkolenia dr n. praw. adwokata Macieja Gibińskiego – właściciela kancelarii adwokackiej CDPM. Tworząc §Prawną Placówkę przeszliśmy przez wszystkie dostępne metody zarządzania oraz przez wszystkie możliwe kontrole. Szkolenie przeznaczone jest dla osób zarządzających placówkami medycznymi, oraz dla menagerów placówek medycznych



Forum Menedżerów Opieki Zdrowotnej

Opisy poszczególnych prezentacji

Jak fundacja rodzinna może pomóc w zagospodarowaniu Twojego majątku prywatnego?

r. pr. Przemysław Kosiński

Czy wiesz komu opłaca się założyć fundację rodzinną? Czy chcesz zadbać o losy swojego majątku rodzinnego w unikalny sposób, jakim jest fundacja rodzinna? Czy chcesz poznać zasady rozliczeń podatkowych panujących w tym podmiocie w relacji do jego beneficjentów?

Z tego wykładu dowiesz się m. in.:

1. o głównych korzyściach wynikających z założenia fundacji rodzinnej;
2. o tym jaką działalność gospodarczą może wykonywać fundacja rodzinna, a jakiej niekoniecznie?
3. o tym jak założyć fundację rodzinną i jak korzystnie wnieść do niej majątek?
4. o zasadach opodatkowania dochodów fundacji rodzinnej;
5. o wzajemnej relacji spółek na CIT estońskim i fundacji rodzinnej.

Zmiany systemowe w realizacji umów z NFZ – wybrane zagadnienia.

Katarzyna Adamska

Podczas wykładu zostaną omówione kluczowe zmiany legislacyjne i systemowe, które pojawiły się w ostatnim czasie i mają bezpośredni wpływ na realizację świadczeń zdrowotnych oraz rozliczenia z NFZ. Przeanalizujemy jak nowe regulacje wpłyną na procesy zarządzania placówką medyczną, w tym na dokumentację, sprawozdawczość i rozliczenia finansowe. Wykład obejmie również praktyczne wskazówki dotyczące dostosowania się do nowych wymogów, zarządzania ryzykiem oraz optymalizacji procesów w celu zapewnienia płynności i zgodności z przepisami. Dzięki udziałowi w wykładzie uczestnicy zdobędą niezbędną wiedzę i narzędzia, które pozwolą im skutecznie zarządzać zmianami i uniknąć potencjalnych problemów związanych z realizacją umów z Funduszem.

Eksperci:



Katarzyna Kuligowska

Twórczyni marki Przestrzeń Holistycznego Rozwoju, Trenerka Rozwoju Osobistego i Biznesu. Od ponad 10 lat prowadzi własną firmę szkoleniową, w nurcie rozwoju osobistego i rozwoju samoświadomości. Wspieram przedsiębiorców w szlifowaniu ich liderskich kompetencji oraz w rozwoju ich zespołów w obszarze efektywności, komunikacji, sprzedaży, rozwiązywania konfliktów, budowania kultury organizacji opartej o szacunek i empatię. Pracuję z klientami w czasie grupowych warsztatów i w czasie indywidualnych sesji. Pracujemy na poziomach świadomości i nieświadomości, co efektywnie wspiera proces zmian klienta, odblokowując jego potencjał, zarówno w życiu osobistym, jak i zawodowym.

dr n. praw. Maciej Gibiński

Adwokat, doktor nauk prawnych, absolwent Uniwersytetu Jagiellońskiego, właściciel Kancelarii Adwokackiej CDPM w Krakowie. W ramach wykonywanej pracy zajmuje się ochroną prawną placówek medycznych w zakresie procesowym i nieprocesowym, ponadto prowadzi szkolenia z zakresu prawa medycznego. Z systemem opieki zdrowotnej związany od 2004 r., praktykę zdobywał w publicznych i prywatnych placówkach medycznych na terenie całej Polski. Posiada szerokie doświadczenie w zakresie zarządzania i funkcjonowania placówek medycznych. Prowadzona przez niego kancelaria na co dzień swoją opieką obejmuje ponad 200 placówek medycznych w Polsce.



Katarzyna Łempicka

Jest doświadczonym trenerem, managerem placówki medycznej, Inspektorem Ochrony Danych, certyfikowanym Audytorem Wewnętrznym Bezpieczeństwa Informacji według normy ISO/IEC 27001:2017 i ISO/IEC 27701:2019, certyfikowanym Audytorem Wewnętrznym Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem i Higieną Pracy według normy ISO 45001:2018 oraz autorką bloga rejestratorkamedyczna.pl. Ukończyła socjologię, pedagogikę oraz studia podyplomowe „Prawo Medyczne”, „Inspektor Ochrony Danych Osobowych”. Obecnie jest w trakcie studiów podyplomowych z zakresu BHP. Pomaga w otwieraniu nowych placówek medycznych – wspiera właścicieli w tworzeniu, wdrażaniu oraz audycie dokumentacji RODO, SANEPID, Urząd Wojewódzki, BDO, GUS, BHP oraz procedur pracy.

Przemysław Kosiński

Radca prawny i partner Kancelarii Cieciorzki Wacławik Kosiński Spółka Partnerska Radców Prawnych. Osoba z wieloletnim doświadczeniem, specjalizująca się w prawie korporacyjnym. Na co dzień pomaga przedsiębiorcom w sprawach gospodarczych, w szczególności w zakresie sukcesji i przekształceń działalności gospodarczych w spółki kapitałowe. Sprawny negocjator i dokładny analityk. Ceni sobie biznesowy networking i budowanie dobrych relacji. Od 2012 roku nieprzerwanie publikuje na łamach dwumiesięcznika „Radca prawny”, gdzie dzieli się swoją wiedzą i doświadczeniem.



Eksperti:

Katarzyna Adamska

Prawnik z wieloletnim doświadczeniem w zakresie organizacji i zarządzania w ochronie zdrowia. Od ponad 5 lat doradza podmiotom leczniczym w całej Polsce. W swojej codziennej praktyce udziela pomocy prawnej w zakresie założenia i prowadzenia działalności leczniczej. Doradza podmiotom leczniczym w procesie realizacji i rozliczania świadczeń zdrowotnych z Narodowym Funduszem Zdrowia. Prowadzi audyt dokumentacji medycznej oraz weryfikuje stosowane w podmiocie leczniczym procedury medyczne. Wspiera podmioty lecznicze w procesach zamówień publicznych, jak również w zakresie przeprowadzanych kontroli przez Narodowy Fundusz Zdrowia. Przygotowuje podmioty lecznicze do procesu akredytacji.



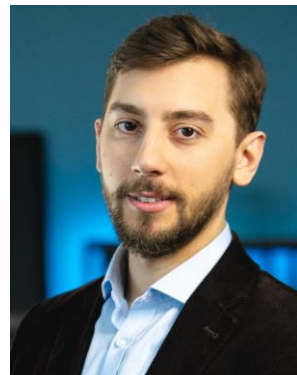
Agnieszka Rudnicka-Szymczak

Absolwentka Wydziału Fizjoterapii Uniwersytetu Medycznego w Łodzi. Ukończyła podyplomowe studia na SGH Zarządzanie Zakładami Opieki Zdrowotnej. Posiada 12 letnie doświadczenie w pracy w instytucjach państwowych związanych z systemem opieki zdrowotnej w Polsce (NFZ), oraz jako kierownik projektów IT (ZUS). Posiada międzynarodowe certyfikaty z zakresu zarządzania projektami (Prince2, Prince2Practitioner, Management of Risk, Agile, Facilitation). Obecnie, studentka podyplomowych studiów MBA Healthcare Innovation & Technology w Centrum Kształcenia Podyplomowego Łazarski w Warszawie. Jest członkiem zespołu wdrożeniowego w Projekcie „Elektroniczna Platforma Gromadzenia, Analizy i Udostępniania zasobów cyfrowych o Zdarzeniach Medycznych” (System E-zdrowie, PI).



Rafał Lityński

Starszy Specjalista w Sektorowym Zespole Reagowania na Incydenty Bezpieczeństwa (CSIRT CeZ). Od ponad dekady kieruje zespołami ludzi zarówno w sektorze prywatnym jak i publicznym. Z Centrum e-Zdrowia (wcześniej CSIOZ) związany od 2019 roku. Od 3 lat pracuje w Departamencie Bezpieczeństwa CeZ współpracując przy budowaniu i rozwijaniu systemów cyberbezpieczeństwa. Od początku zaangażowany w budowę i powołanie do życia CSIRT dla sektora ochrony zdrowia. CSIRT rozpoczął swoją działalność pod koniec 2023 roku, w celu przygotowania Ministerstwa Zdrowia i sektora ochrony zdrowia do spełnienia wymagań stawianych przez europejską dyrektywę NIS 2 i nowelizację ustawy KSC.



Rafał Siemienieć

Rafał posiada ponad dwudziestoletnie doświadczenie w doradztwie transakcyjnym, obejmującym projekty fuzji i przejęć, transakcje joint venture oraz nieruchomości. Doradzał inwestorom krajowym i zagranicznym, w tym z sektora ochrony zdrowia, produkcyjnego, budowlanego oraz spółkom z udziałem Skarbu Państwa. Specjalizuje się w transakcjach na udziałach (share deal), majątku spółek (asset deal) oraz wspólnych przedsięwzięciach. Posiada doświadczenie w postępowaniach koncentracyjnych przed Prezesem UOKiK, nadzorze nad analizami due diligence oraz w bieżącej obsłudze korporacyjnej spółek, w tym ich zakładaniu, przekształcaniu i likwidacji.



Forum Menedżerów Opieki Zdrowotnej

Organizator:



Mazowieckie Centrum Biznesowe Sp. z o.o. jest organizatorem licznych konferencji i szkoleń dedykowanych sektorowi ochrony zdrowia ze szczególnym uwzględnieniem tematów związanych z prawem, zarządzaniem i obsługą pacjenta. Specjaliści współpracujący z MCB prowadzą warsztaty w formule szkoleń z otwartym naborem oraz na zlecenie indywidualne.

Partnerzy konferencji



**MFW
Fiałek**

RejestratorkaMedyczna.pl

cez Centrum
e-Zdrowia

Patronat medialny

medinwestycje.pl

MEDIPMENT.PL
MEDICAL EQUIPMENT

pielegniarki.info.pl

OPM
OGÓLNOPOLSKI PRZEGŁĄD MEDYCZNY

 dlaszpitali.pl
SERWIS OPM

MEDtube sharing
medical
knowledge™



26 i 27 marca

2026

Sukces **zaczyna** się od spotkań

www.mcbkonferencje.pl

MCB

Mazowieckie
Centrum
Biznesowe